



**TIJUANA**  
XXV AYUNTAMIENTO  
2024 - 2027

**SEDETI**  
Secretaría de Desarrollo  
Económico de Tijuana

# MIDIENDO EL BIENESTAR ECONÓMICO DE TIJUANA

2T 2025

Secretaría de Desarrollo Económico de Tijuana

Unidad de Análisis Económico



[SEDETI.TIJUANA.GOB.MX](https://www.sedeti.tijuana.gob.mx)

**VOL. 11**





Midiendo el bienestar económico de Tijuana, es una publicación de la Unidad de Análisis Económico, Coordinación de Planeación Económica, Secretaría de Desarrollo Económico de Tijuana.

---

## Unidad de Análisis Económico

**Palabras clave:** Economía de Tijuana, industria, comercio, empleo, construcción, empleo, frontera, bienestar

**Fecha de edición:** junio 2025, Número 11

**Diseño y redacción:** Brenda Jordán Ortega

---

La Unidad de Análisis Económico de la Secretaría de Desarrollo Económico de Tijuana, aprovecha los medios informáticos para divulgar información sobre el entorno económico de la ciudad. El material proporcionado de buena fe que aparece en este documento, es únicamente de carácter informativo. La SEDETI-UAE no se hace responsable del uso que se haga de la información brindada, ni los comentarios u opiniones vertidos en este informe, reflejan la opinión institucional del H. XXV Ayuntamiento de Tijuana.

**[WWW.SEDETI.TIJUANA.GOB.MX](http://WWW.SEDETI.TIJUANA.GOB.MX)**



# CONTENIDO

Sociodemografía de Tijuana	2
La región de Tijuana-San Diego	6
Estructura empresarial	7
Industria IMMEX	8
Inversión Extranjera Directa	10
Producción y crecimiento	11
Empleo y distribución del ingreso	12
Inflación	18
Remesas	19
Anexos	23
Glosario	24





# SOCIODEMOGRAFÍA



**3.7 Millones**  
de habitantes en  
**Baja California**

**1 789.8**  
**HAB/KM<sup>2</sup>**  
de densidad poblacional

**1,074.1**  
**KM<sup>2</sup>**  
de extensión territorial

## Población por municipio

Municipio	Hab.	%
Tijuana	1,922,523	51.0
Mexicali	1,049,792	27.85
Ensenada	443,807	11.77
Rosarito	126,890	3.36
San Quintín	117,568	3.11
Tecate	108,440	2.87

Fuente: Elaboración propia con información del Censo Poblacional y Vivienda 2020 - INEGI



# 51%

de la población de Baja California vive en Tijuana

## 1,922,523

HABITANTES EN TIJUANA

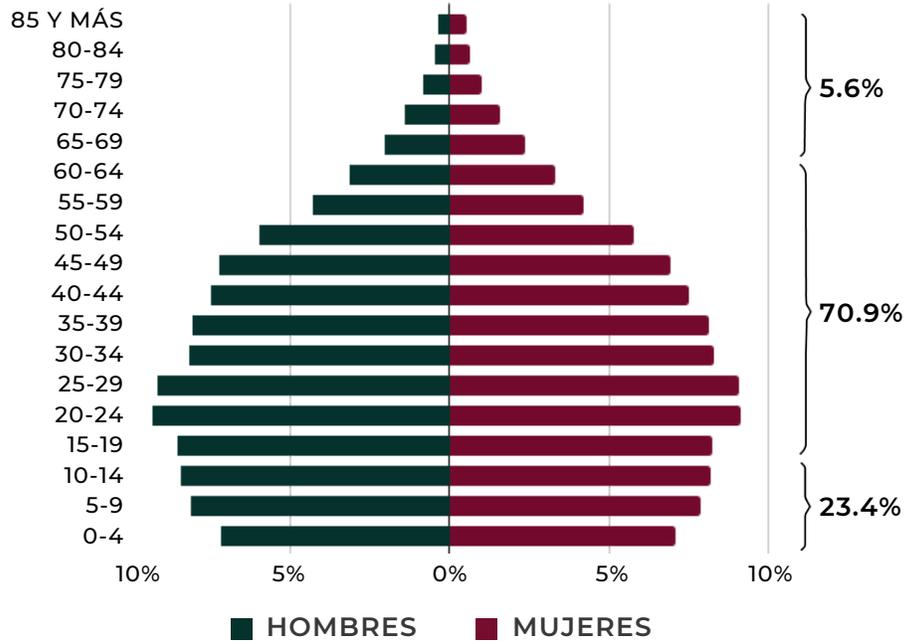


50.4%



49.6%

### Pirámide poblacional del municipio de Tijuana, 2020



### Relación Hombres - Mujeres

Hay aproximadamente **98 mujeres** por cada **100 hombres**

### Edad mediana

La mitad de la población tiene **29 años** o menos.

### Tasa de crecimiento

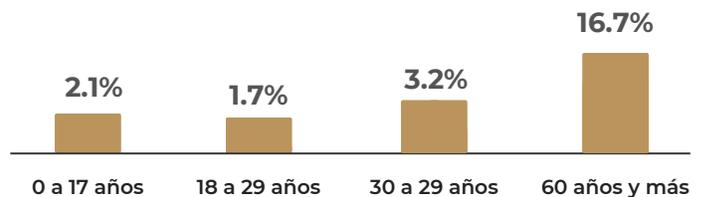
De 2010 a 2020, la población aumentó en promedio **dos** personas por cada cien habitantes anualmente.

### Razón de dependencia

Existen **41** personas en edad de dependencia por cada 100 en edad productiva.

### Discapacidad

- 3.7%** Población con alguna discapacidad
- 9.2%** Población con alguna limitación
- 1.4%** Población con problema o condición mental



### Población con discapacidad o limitación en la actividad, y con problema o condición mental



Fuente: Elaboración propia con información del Censo Poblacional y Vivienda 2020 - INEGI

## Etnicidad

Población que habla lengua indígena\* **0.67 %**

Población que no habla español de los hablantes de lengua indígena\* **1.14 %**

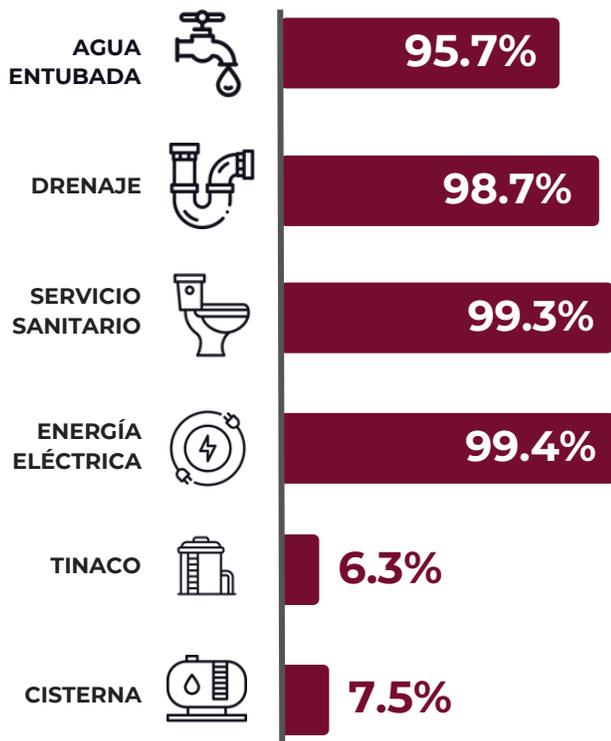
Lenguas indígenas más frecuentes

Mixteco **30.9 %**

Náhuatl **13.6 %**

\*De 3 años y más

## Disponibilidad de servicios y equipamiento



## Vivienda

**576,708**

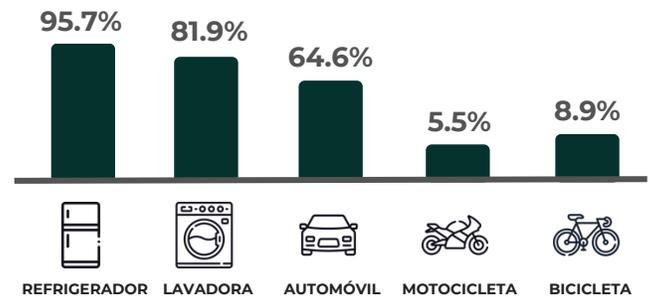
Representan el 50.2% del total estatal

Promedio de ocupantes por vivienda **3.3**

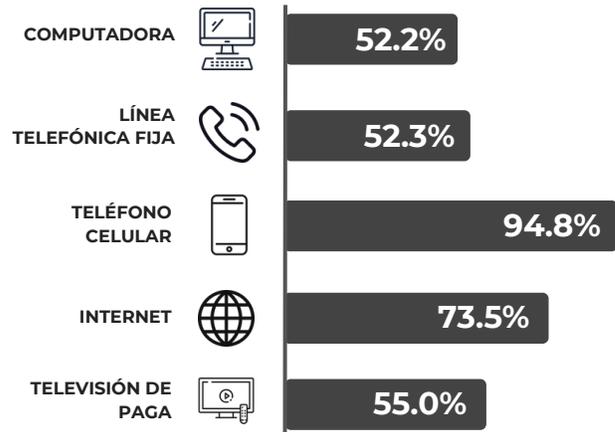
Promedio de ocupantes por cuarto **0.9**

Viviendas con piso de tierra **2.2 %**

## Disponibilidad de bienes



## Disponibilidad de TIC



Fuente: Elaboración propia con información del Censo Poblacional y Vivienda 2020 - INEGI

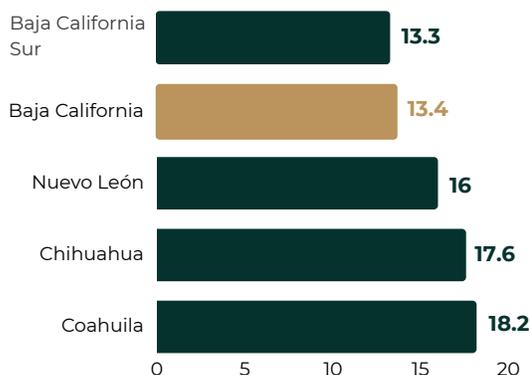
## Evolución de la pobreza y el bienestar

La pobreza en Tijuana se redujo en un 5.8% de 2015 a 2020, ocupando el tercer lugar en reducción de pobreza en el estado. De acuerdo al último estudio del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), Baja California fue la segunda entidad a nivel nacional en disminuir su nivel de pobreza con nueve puntos porcentuales, pasando del 22.5 al 13.4%.



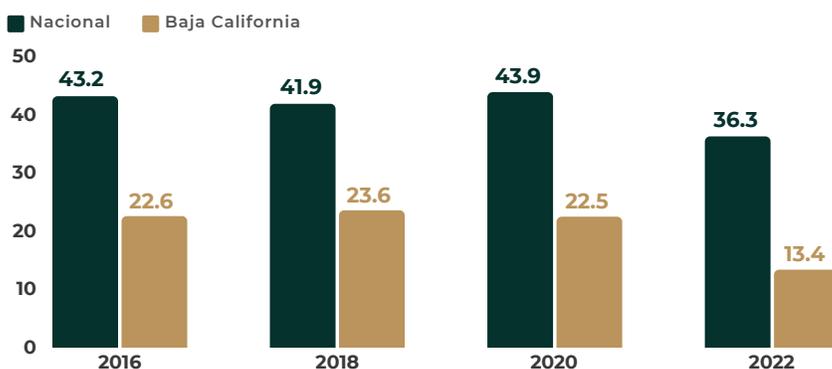
## Entidades con menor tasa de pobreza

Valores porcentuales



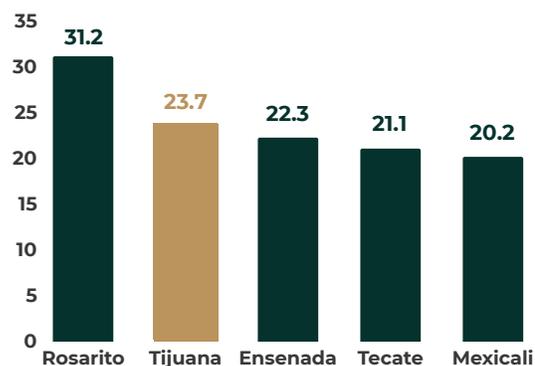
## El nivel de pobreza de Baja California se encuentra por debajo de la media nacional

Valores porcentuales



## Niveles de pobreza por municipio

Valores porcentuales



## Línea de pobreza

**\$2,359.10**

Valor mensual de la canasta básica por persona a pesos corrientes

Noviembre 2024

## Pobreza y desigualdad en Tijuana

Porcentaje de la población

	2010	2015	2020
Población no pobre y no vulnerable	23.1	29.0	31.4
Pobreza	31.1	29.5	23.7
Pobreza Moderada	27.6	27.6	21.8
Pobreza Extrema	3.5	1.8	1.9
Vulnerables por carencia social	39.5	33.1	38.1
Vulnerables por ingreso	6.3	8.4	6.8

Fuente: Elaboración propia con información del CONEVAL 2020.

## Cobertura de derechos sociales en Tijuana

86.2%



Avance educativo

72.5%



Acceso a servicios de salud

54.4%



Acceso a seguridad social

93.5%



Calidad y espacios de la vivienda

96.7%



Acceso a los servicios básicos en la vivienda

86.4%



Acceso a la alimentación nutritiva y de calidad

Fuente: Elaboración propia con información del CONEVAL 2020.

Tijuana se ha caracterizado por ser una ciudad de oportunidades para quien las busca, con los avances en política económica bajo un enfoque de bienestar se ha visto reflejada una disminución en los niveles de pobreza, sin embargo, **aún hay áreas de oportunidad en las que hay que trabajar como gobierno para mejorar la calidad de vida de los tijuanaenses, puesto que sólo el 72.5% tiene acceso a servicios de salud, mientras que 54.4% tiene seguridad social.**

# LA REGIÓN DE TIJUANA-SAN DIEGO ES LA ZONA ECONÓMICA Y ÁREA METROPOLITANA BINACIONAL MÁS GRANDE DEL MUNDO

Principal beneficiario de la red de Tratados de Libre Comercio (TLCs) y Acuerdos de Promoción y Protección Recíproca de Inversión (APPRI) con **más de 50 países**.



## AEROPUERTO BINACIONAL

Puente CBX  
**715,187 cruces a abril de 2025**



## 2 PUERTOS FRONTERIZOS

Un tercero en proceso  
**14.6 millones de cruces a abril de 2025**



## 2 PUERTOS MARÍTIMOS CERCANOS

Long Beach y Ensenada



## EL AEROPUERTO INTERNACIONAL DE TIJUANA CUENTA CON 2 TERMINALES

Terminal civil/comercial  
Terminal EAG  
Nuevo edificio procesador

## Principales actividades Económicas

### INDUSTRIA

Principal socio comercial de Estados Unidos  
**1er** Manufactura de dispositivos médicos en Norteamérica.

**1er** Exportador de pantallas planas de televisión.

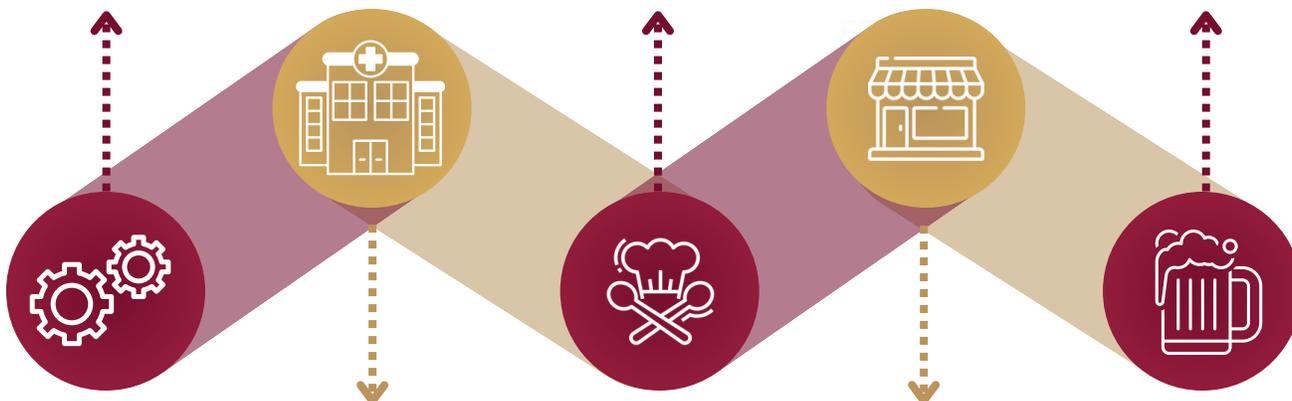
**#1** en manufactura aeroespacial.

### GASTRONOMÍA

Ciudad donde se originó la cocina **Baja Med**, reconocida internacionalmente.

### CERVEZA ARTESANAL

**Capital de la Cerveza Artesanal** en México, **30%** de los productores de baja california están en Tijuana.  
**Más de 40 cerveceras** y más de **400 diferentes etiquetas**.



### TURISMO MÉDICO

**155** Hospitales y clínicas.  
**2.7 millones** de pacientes y familiares en promedio al año.

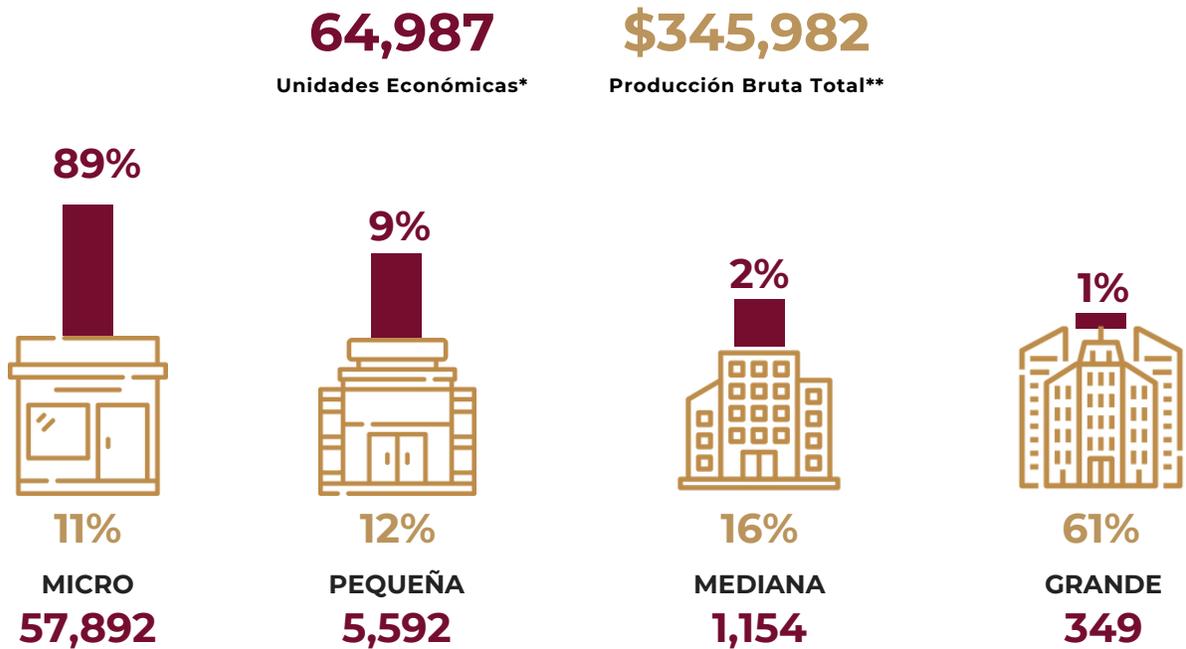
### COMERCIO

Cerca del **40% de los establecimientos** en Tijuana, son comercios.



# ESTRUCTURA EMPRESARIAL

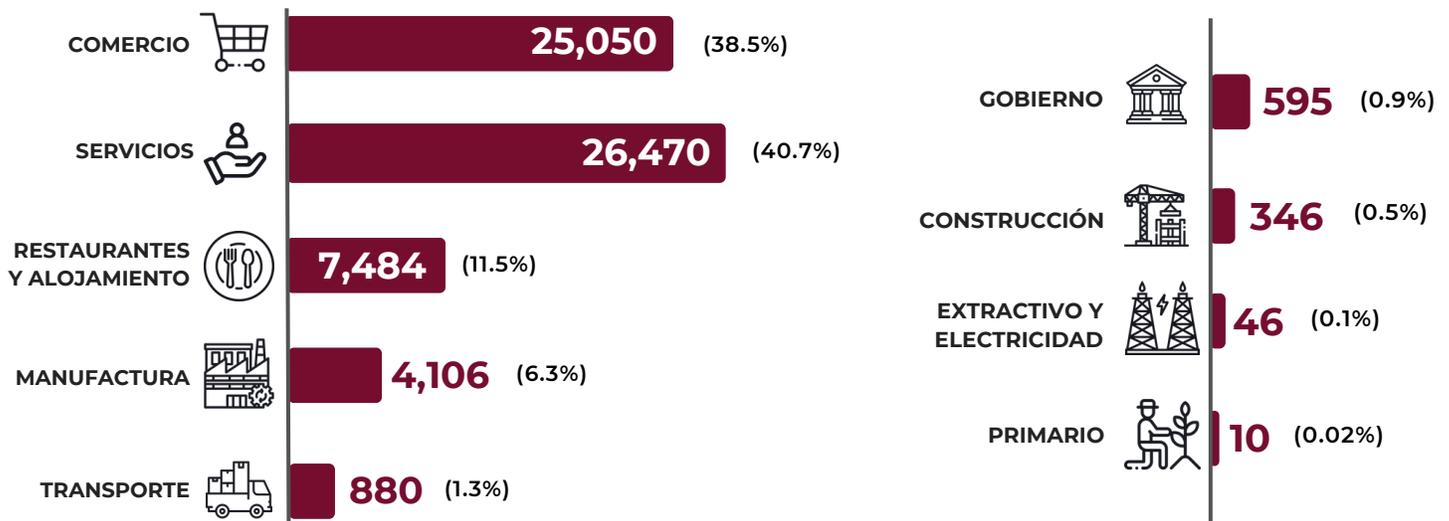
De acuerdo con INEGI, Tijuana cuenta con **64,987 establecimientos**, de los cuales el **98% son micros y pequeñas empresas que generan 23% de la producción total**, mientras que el **1% de las empresas grandes genera el 61% de la producción total**.



\*Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas y Censo Económico. INEGI  
 \*\*El valor de la producción fue tomado del Censo Económico 2019 en millones de pesos

## Unidades económicas por sector de actividad

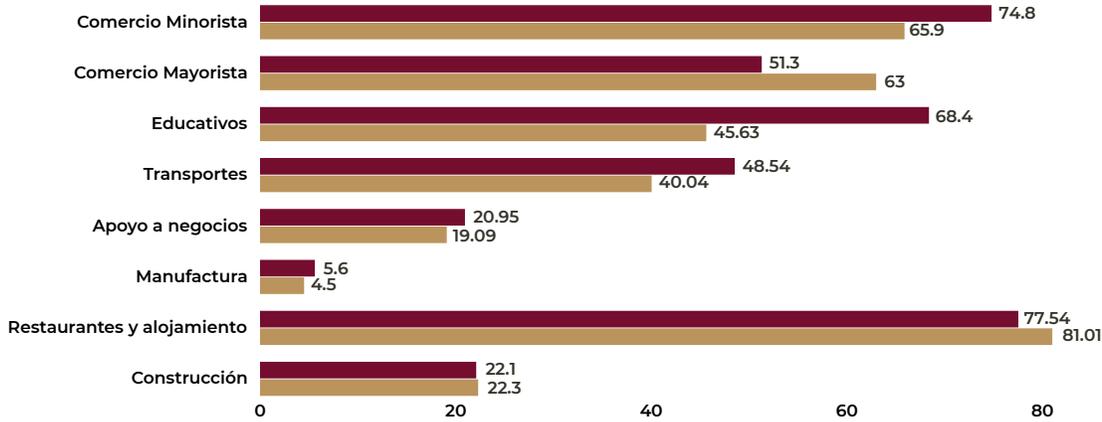
Dentro de la economía tijuana, cerca del **90% de las empresas establecidas se dedican al comercio, restaurantes o a brindar servicios**. El **90% de éstas son micronegocios** (con hasta 10 empleados).



Fuente: Unidades económicas por sector. Elaboración propia con información del Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas. INEGI. Consultado en febrero 2025.

El censo económico más reciente (2019) reportó un **Valor Agregado Bruto de \$157,635 millones de pesos**, donde **las MyPes participaron con el 30%**. Las características económicas que tienen este tipo de empresas son de gran importancia para el **sector comercio y restaurantero, representando el 65.9% del valor agregado del comercio minorista, 63% del comercio minorista y 81% de Restaurantes y alojamiento.**

### Participación de Micro y pequeñas empresas en sectores (% en el Valor Agregado Bruto)



Fuente: Estimaciones propias con datos de los Censos Económicos 2014 y 2019. INEGI

Nota: Se omitieron los datos absolutos de las variables económicas, con el fin de garantizar el principio de confidencialidad y reserva.

# INDUSTRIA IMMEX

Tijuana, 1er trimestre 2025

## Evolución del margen de utilidad de la industria IMMEX



Fuente: Elaboración propia con información del Programa de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) - INEGI

La industria IMMEX tuvo una rápida recuperación tras la pandemia generada por el COVID-19, sin embargo, su crecimiento se ha reducido en los últimos meses, debido a los diversos desafíos que ha venido atravesando la industria y que han generado incertidumbre entre inversionistas. A pesar de esto, Tijuana continúa posicionándose como **líder en la industria** a nivel nacional, ocupando el primer lugar en establecimientos IMMEX y segundo lugar en generación de empleos.

EMPRESAS IMMEX BC

**934**

empresas

1ER LUGAR

**603**

Establecimientos  
manufactureros, **65%**  
del total estatal

2DO LUGAR  
NACIONAL

**231 mil**

Empleados

### OBREROS Y TÉCNICOS



Empleos

**205,449**

Sueldo mensual promedio

**\$20,733**

Hrs trabajadas a la semana

**43 hrs**

### ADMINISTRATIVOS



Empleos

**25,365**

Sueldo mensual promedio

**\$55,815**

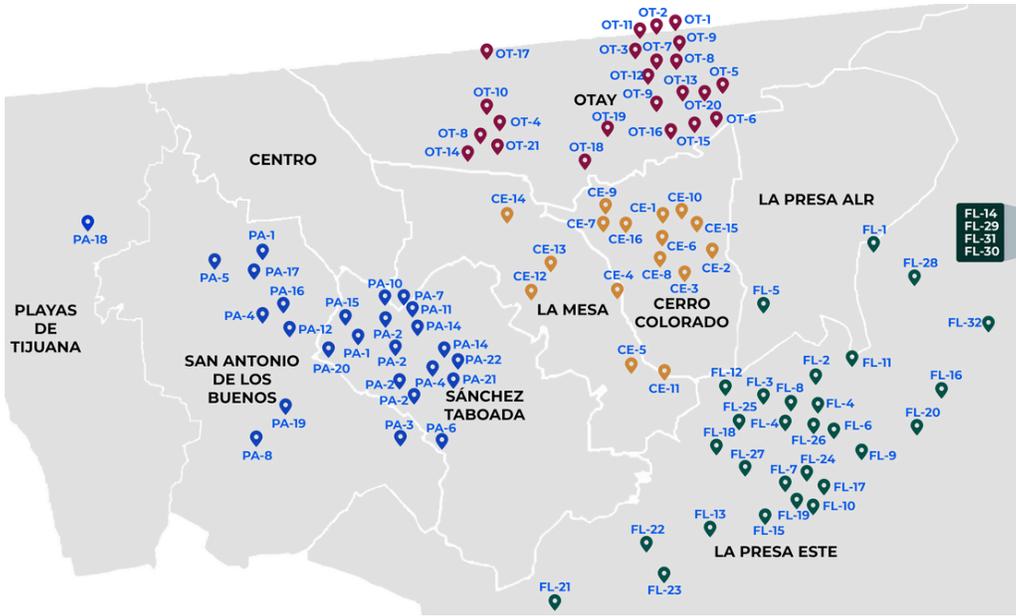
Hrs trabajadas a la semana

**43 hrs**

Fuente: Estimaciones con información del Programa de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX), empresas manufactureras - INEGI



# Parques industriales



Fuente: Elaboración propia con información de Tijuana EDC, a 2024

## OTAY

- OT-1 Prologis Park Otay I
- OT-2 Prologis Park Otay II
- OT-3 Bellas Artes (Otay II)
- OT-4 Finsa Tijuana Ind. Park
- OT-5 Prologis Alamar Ind. Park
- OT-6 Vestapark Alamar
- OT-7 Chilpancingo Industrial Park
- OT-8 CPA Buildings I, II, III
- OT-9 Atisa Business Roup Prop.
- OT-10 Tijuana Intl. Industrial Park
- OT-11 Prologis Building
- OT-12 RMSG Building
- OT-13 Roca Alamar Industrial Park
- OT-14 El Florido Building
- OT-15 Finsa Tijuana Alamar Ind. Park
- OT-16 Tijuana Campus Alamar
- OT-17 Parque Logístico Matrix
- OT-18 Musa Alamar Industrial Land
- OT-19 Murua Industrial Park
- OT-20 Advance Alamar Park
- OT-21 Las Misiones Industrial Park

## SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

- PA-3 Nordika Building
- PA-5 CPA-Misiones
- PA-6 Vestapark Megaregion
- PA-8 Vesta Park El Rubi
- PA-12 Valle Sur Building
- PA-16 Valle Sur Ind. Park Buildings
- PA-17 El Rubi Buildings
- PA-18 La Joya Ind. Park Building
- PA-19 Costa Dorada Ind. Park
- PA-20 Msa Tecolote Industrial

## LA PRESA ESTE

- FL-1 CPA Business Center
- FL-2 Vestapark Tijuana II
- FL-3 Comex Platech I
- FL-4 El Florido Industrial Park
- FL-6 La Encantada Ind. Park
- FL-7 Valle Bonito Ind. Park
- FL-8 Comex Platech III
- FL-9 Cadena Industrial Park
- FL-10 Poza del Encino
- FL-11 Los Olivos Parque Logístico
- FL-12 RMSG Building El Florido I, II, III
- FL-13 Thomas A. Edison Ind. Park
- FL-14 El Bajío
- FL-15 Vie Verte Business Center

- FL-16 Parque Norte
- FL-17 Parque Sur
- FL-18 Vestapark Lago Este
- FL-19 Inobate Business Center
- FL-20 Prologis Park El Centro
- FL-21 Musa 2000 Industrial Land
- FL-22 Hubspark Northwestern
- FL-23 Samwoo Industrial Park
- FL-24 Upsite Tijuana Park
- FL-25 Prologis Park La Encantada
- FL-26 El Realito Industrial Park
- FL-27 Lagoeste Industrial Park
- FL-28 Hubspark Tijuana
- FL-29 Finsa Northeast Park
- FL-30 East Tijuana
- FL-31 Multi V Building
- FL-32 Florido Este Park

## LA PRESA ALR

- FL-5 Comex Platech II

## LA MESA

- CE-4 Fimher Industrial Center
- CE-5 La Campiña Industrial Park
- CE-11 Bajamaq Insurg. Inds. Park
- CE-12 Vestapark La Mesa
- CE-13 Ferrocarril Ind. Center
- CE-14 Benitez Distribution Center

## SÁNCHEZ TABOADA

- PA-1 Vestapark Morelos
- PA-2 Pacifico Industrial Park
- PA-4 Pacifico Campus
- PA-7 Prologis Park Pacifico
- PA-10 Pacifico Ind. Park Buildings
- PA-11 Prologis Building
- PA-14 Vestapark Pacifico
- PA-15 Morelos Ind. Park Buildings

## CERRO COLORADO

- CE-1 Azteca Industrial Center
- CE-2 Girasol Industrial Park
- CE-3 Vesta Park El Potrero
- CE-6 Águila Coronada Ind.Park
- CE-7 El Lago Industrial Park
- CE-8 El Águila Industrial Park
- CE-9 El Lago Ind. Park Building
- CE-10 El Águila Building
- CE-15 Girasol II Industrial Park
- CE-16 Musa El Lago Industrial

## PLAYAS DE TIJUANA

- PA-18 La Joya Ind. Park Building



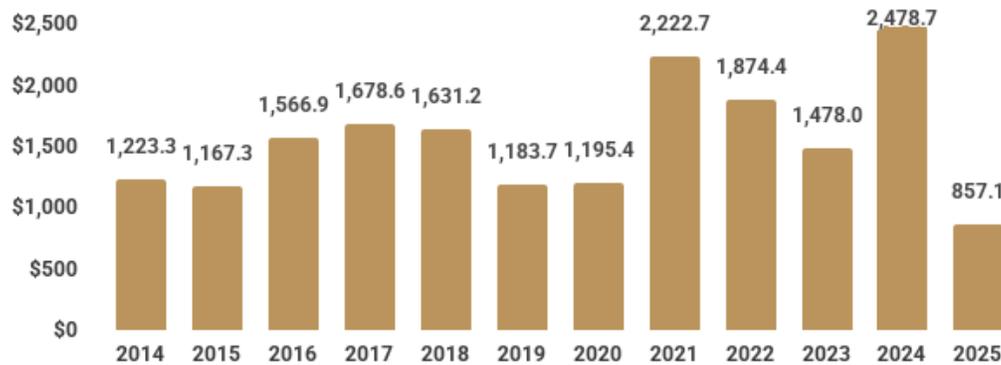
# INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA

## Baja California, 2025

La Inversión Extranjera se ha consolidado como una fuente de recursos para financiar el crecimiento económico de nuestro país, además de generar empleo y transferencia de tecnología. Al primer trimestre de 2025, **Baja California ha recibido \$857.1 MDD de inversión extranjera directa, representando el 4% de la total nacional**, esto posiciona al estado en **4to. lugar** dentro de las entidades que más inversión extranjera captaron en el año.

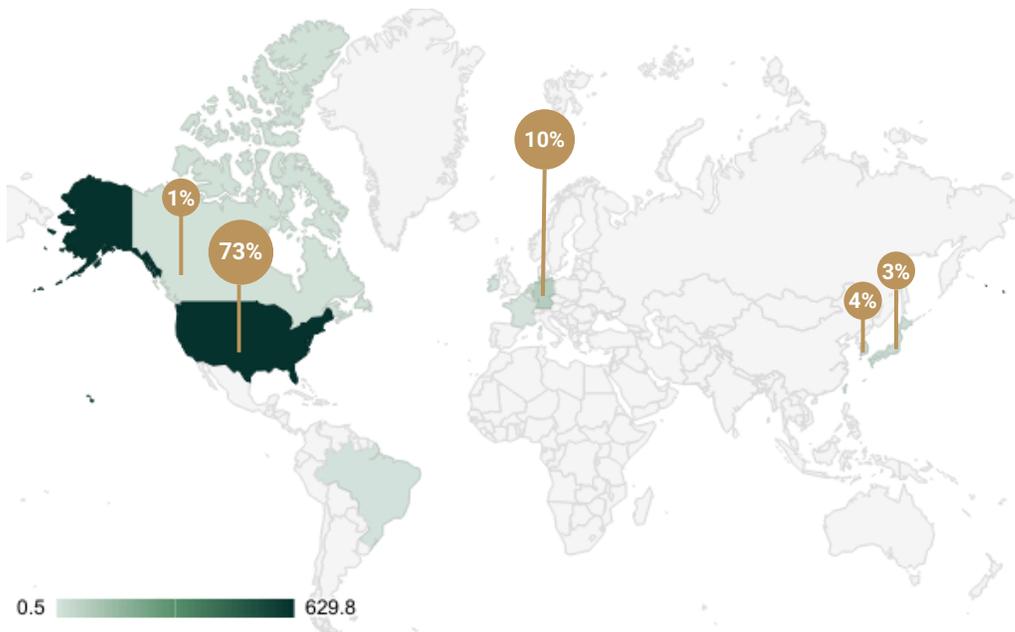
### Inversión extranjera directa de Baja California

Promedio móvil de 4 trimestres, valores en millones de dólares



Fuente: Elaboración propia con información de la Secretaría de Economía, 2025

### Inversión extranjera directa por país origen



Fuente: Elaboración propia con información de la Secretaría de Economía, 2025

Estados Unidos, Alemania y Corea del Sur se posicionaron como los principales socios inversionistas del estado en el primer trimestre de 2025. Asimismo los sectores que han presentado un mayor flujo han sido los sectores de fabricación de equipo de transporte y servicios de alojamiento temporal, de acuerdo con las características de la entidad.

### Principales estados captadores de IED

ESTADO	MDD
CDMX	11,805.8
Nuevo León	2,674.2
Estado de México	1,888.3
<b>Baja California</b>	<b>857.1</b>
Guanajuato	700.5

### Origen de la inversión

PAÍS	MDD
Estados Unidos	629.8
Alemania	84.4
Corea del Sur	37.50
Japón	23.90
Canadá	10.3

### Sectores con mayor IED



# PRODUCCIÓN Y CRECIMIENTO

Baja California, 4to trimestre 2024

El ITAEE permite tener un panorama de cómo evoluciona la economía de las 32 entidades federativas. Para el cuarto trimestre de 2024, la actividad económica de Baja California decreció 0.4% en comparación con el mismo periodo del año anterior. Es la primera vez desde 2020 que la actividad económica del estado presenta una contracción.

## Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAEE)



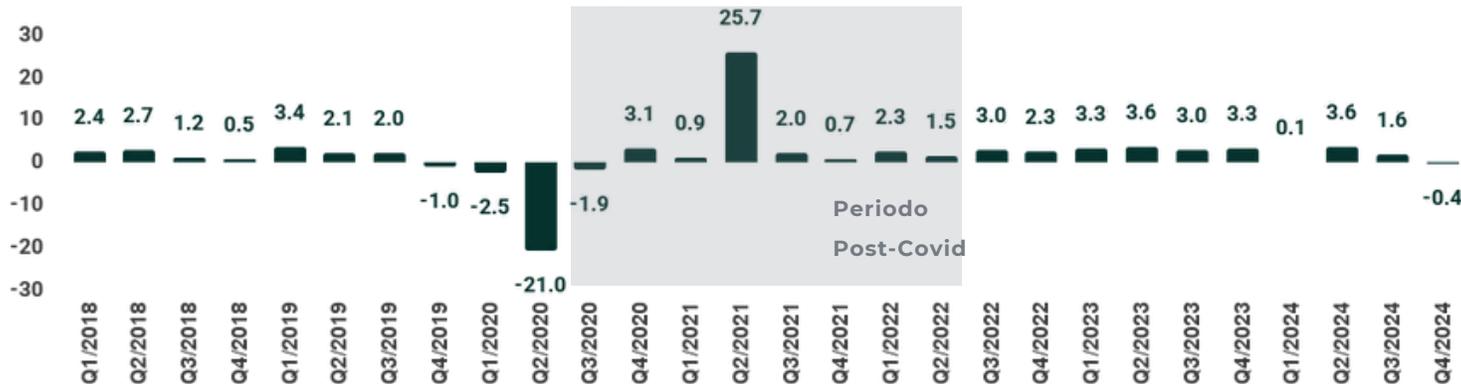
## Resto del país

ESTADO	%
Morelos	1.0
Chihuahua	0.9
Coahuila	0.1
Sonora	-0.2
San Luis Potosí	-0.3
Querétaro	-0.8
Tlaxcala	-1.0
Aguascalientes	-1.2
Nayarit	-1.5
Michoacán	-1.8
Jalisco	-1.9
Sinaloa	-3.3
Tabasco	-9.9
Campeche	-14.3
Quintana Roo	-16.9

Tasa anual % - Serie desestacionalizada - Cuarto trimestre de 2024  
 Fuente: Elaboración propia con información del Instituto Nacional de Estadística y Geografía  
 Debido al método de estimación las series pueden ser modificadas al incorporarse nueva información.

Los efectos de la pandemia provocaron una contracción de hasta 21% (T2-2020). No obstante, las actividades económicas han presentado una recuperación post-COVID.

## Variación % respecto al mismo trimestre del año anterior



Tasa anual % - Serie desestacionalizada - Cuarto trimestre de 2024  
 Fuente: Elaboración propia con información del Instituto Nacional de Estadística y Geografía  
 Debido al método de estimación las series pueden ser modificadas al incorporarse nueva información.

# EMPLEO Y DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO

Tijuana, 1er trimestre 2025

**59.7%**

Tasa de participación (PEA)

**2.5%**

Tasa de desocupación

**37.8%**

Tasa de informalidad laboral

## POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA

**878,048**

PEA



**521,346**

HOMBRES



**356,702**

MUJERES

**97.5%**

Ocupada

59%

41%

**2.5%**

Desocupada

67%

33%

0 20 40 60 80 100

## POBLACIÓN NO ECONÓMICAMENTE ACTIVA

**592,739**

PNEA



**187,885**

HOMBRES



**404,854**

MUJERES

**14.6%**

Disponible

39%

61%

**85.3%**

No Disponible

30%

70%

0 20 40 60 80 100

PNEA	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
Disponible para trabajar que ha desistido de buscar empleo	0.08%	0.1%	0.04%
Disponible para trabajar que no busca empleo por considerar que no tiene posibilidades	14.5%	17.8%	12.9%
Con interés para trabajar, pero bajo un contexto que le impide hacerlo*	3.8%	2.1%	4.6%
Sin interés para trabajar por atender otras obligaciones	73.4%	66.1%	76.7%
Con impedimentos físicos para trabajar	2.0%	3.4%	1.3%
Otros	6.0%	10.2%	4.1%

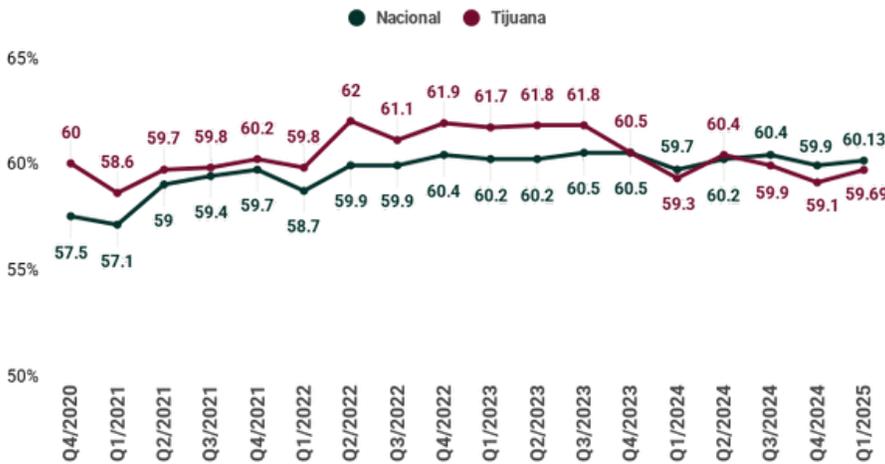
Fuente: Elaboración propia con información de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo. INEGI

\*Se consideran aquellas personas que son explícitas en cuanto a que nadie más en el hogar se hace cargo de los niños pequeños, enfermos o ancianos, o porque algún familiar les prohíbe trabajar o también por algún impedimento físico de carácter temporal (embarazo difícil o avanzado, convalecencia de una enfermedad o accidente).



## Tasa de participación económica (PEA)

Valores porcentuales



## Evolución del salario mínimo

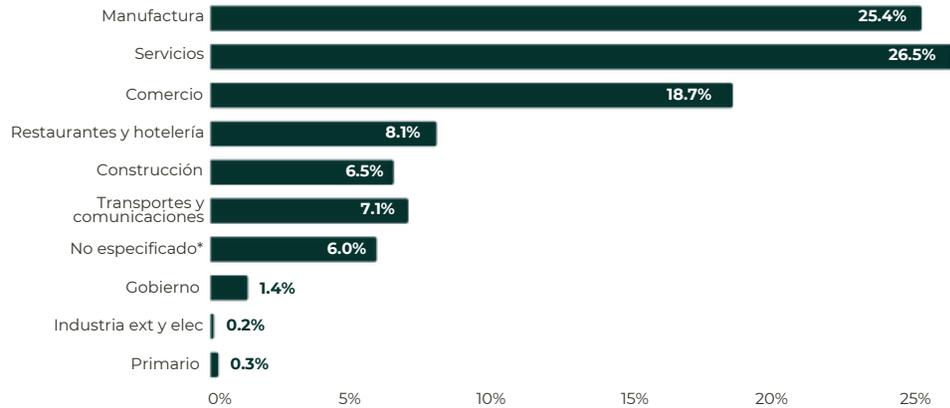
	ZLFN	%	Resto del país	%
2019	\$176.72		\$102.68	
2020	\$185.56	5.0	\$123.22	20.0
2021	\$213.39	14.9	\$141.70	14.9
2022	\$260.34	22.0	\$172.82	26.2
2023	\$312.41	20.0	\$207.44	20.0
2024	\$374.89	20.0	\$248.93	20.0
2025	\$419.88	12.0	\$278.80	12.0

Fuente: Elaboración propia con datos la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos

## Empleo por unidades económicas

Tamaño de la unidad	Empleos	%
Micro y pequeñas	412,054	48%
Medianas	82,520	10%
Grandes	181,803	21%
Gobierno	11,700	1%
Otros	72,506	8%
No específica	95,608	11%
<b>Total</b>	<b>856,191</b>	<b>100%</b>

## Población ocupada por sector económico



Fuente: Elaboración propia con información de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo. INEGI

\*Nota: El rubro no especificado, comprende a los ocupados en unidades económicas cuya territorialidad no forma parte del país en un sentido jurídico; tal es el caso de los trabajadores fronterizos residentes en México, así como del personal que labora en embajadas y consulados.

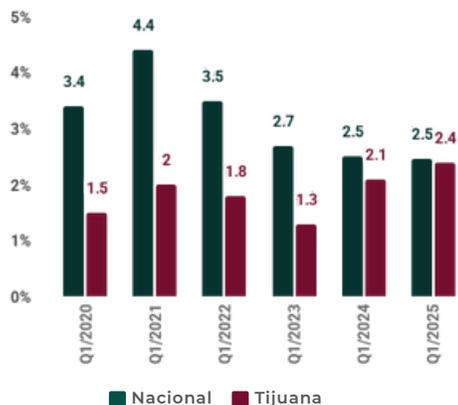
El empleo de Tijuana representa cerca de la mitad del creado en Baja California, con una tasa de desocupación del 2.5% al primer trimestre de 2025. La dinámica laboral refleja la diversidad económica que la fortalecen, donde los sectores que mayor empleo concentran son los servicios, comercios, restaurantes y hotelería con 53.3%, y la manufactura con 25.4%.

Para el primer trimestre de 2025, cerca del 60% de los tijuanaenses contaba con un trabajo o lo buscaba.

Dentro de las reformas laborales, a partir del 1 de enero de 2024 se estableció un aumento al salario mínimo en México de 20%. En la Zona Libre de la Frontera Norte, una franja con incentivos fiscales compuesta por 43 municipios fronterizos de Baja California, Sonora, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas, el salario mínimo pasó de 312.41 pesos a 375 pesos diarios, unos \$11,300 pesos al mes.

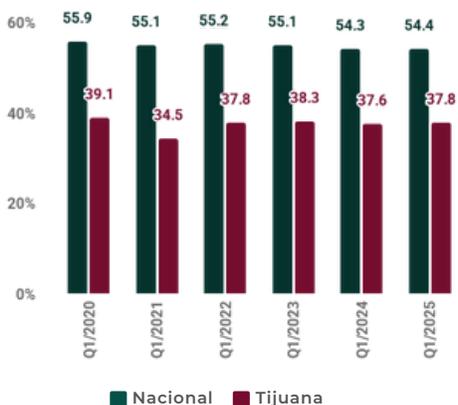
A partir del 1 de enero de 2025 se estableció un aumento al salario mínimo en México de 12%, pasando de \$375 pesos diarios a \$419.88 pesos diarios, unos \$12,764 pesos al mes.

### Tasa de desocupación



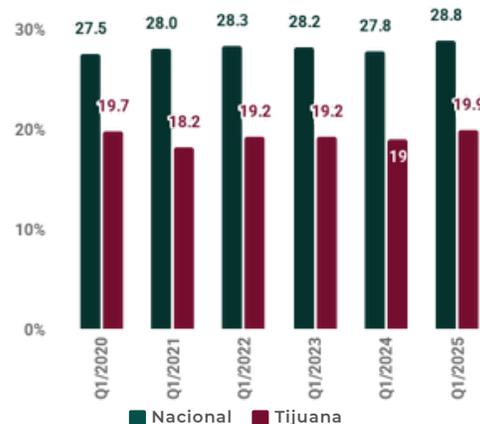
Porcentaje de la PEA que se encuentra sin trabajar, pero que está buscando un empleo.

### Tasa de informalidad laboral



Porcentaje de la población ocupada vulnerable por la naturaleza de la unidad económica para la que trabaja, más aquellos cuya relación laboral no es reconocida por su fuente de trabajo.

### Tasa de ocupación en el sector informal



Porcentaje de la población ocupada que trabaja para una unidad económica que opera a partir de los recursos del hogar, pero sin constituirse como empresa.

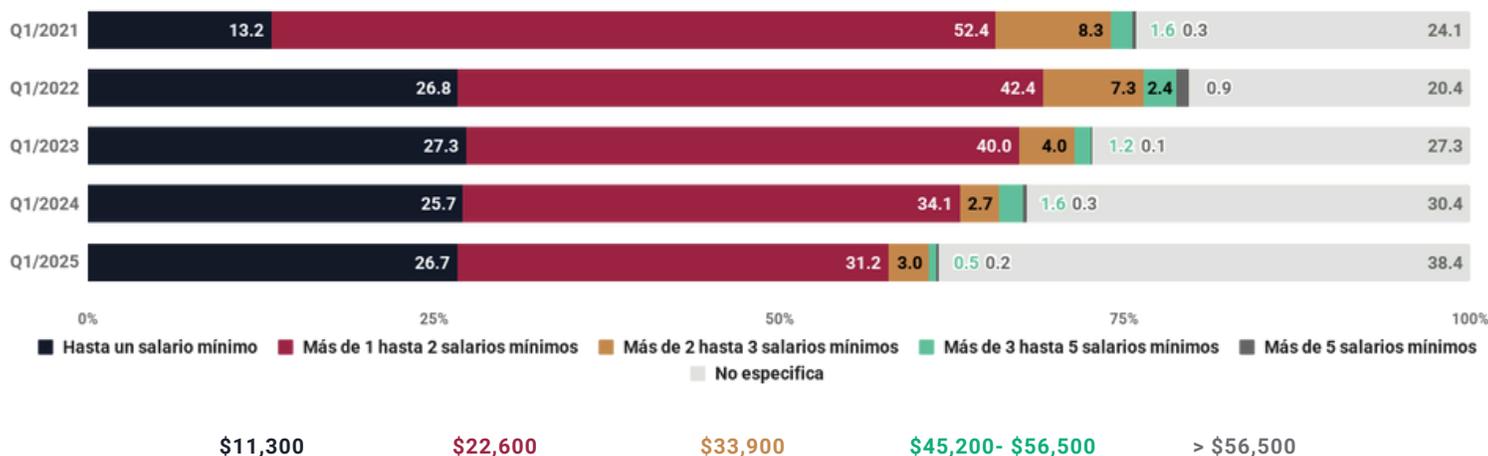
A pesar de las expectativas de una recesión, Tijuana mantiene **una tasa de desempleo por debajo de la media nacional**, gracias a la dinámica que tiene la ciudad para generar amplias oportunidades asalariadas y emprendedoras. Actualmente, su **población ocupada es de 856,191 personas**, donde el **37% trabaja en la informalidad**, reflejando las condiciones laborales en que se encuentra parte de la población en edad de trabajar y generar una fuente de ingresos.

## Remuneraciones en Tijuana

De 2020 al primer trimestre de 2025, la ENOE reporta para Tijuana, **un aumento estructural de 13.5% de personas que ganan hasta un salario mínimo**. Aunque el porcentaje de la población ocupada que tiene este nivel de ingreso en Tijuana aún está por debajo del promedio nacional (40%), esta diferencia se ha acortado en los últimos años. Lo que es notorio, es que para Tijuana se observa que el 58% de la fuerza laboral se ubica **entre 1 y 2 salarios mínimos**.

### Evolución del nivel salarial de trabajadores remunerados\*\*

Valores porcentuales



Fuente: Trabajadores subordinados y remunerados. Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo. primer trimestre de 2025. INEGI

\*\*El rubro no específica comprende a los ocupados en unidades económicas cuya territorialidad no forma parte del país en un sentido jurídico; tal es el caso de los trabajadores fronterizos residentes en México, así como del personal que labora en embajadas y consulados.



# Trabajadores asegurados

## Trabajadores asegurados por municipio de Baja California

Mayo 2025

Ensenada	Mexicali	Rosarito	Tecate	Tijuana
134,719	270,378	19,709	29,349	566,159

### Variación mensual y anual

Mensual

**-0.06**

Ene-Feb 2025

Anual

**-3.9**

May 2024 - May 2025

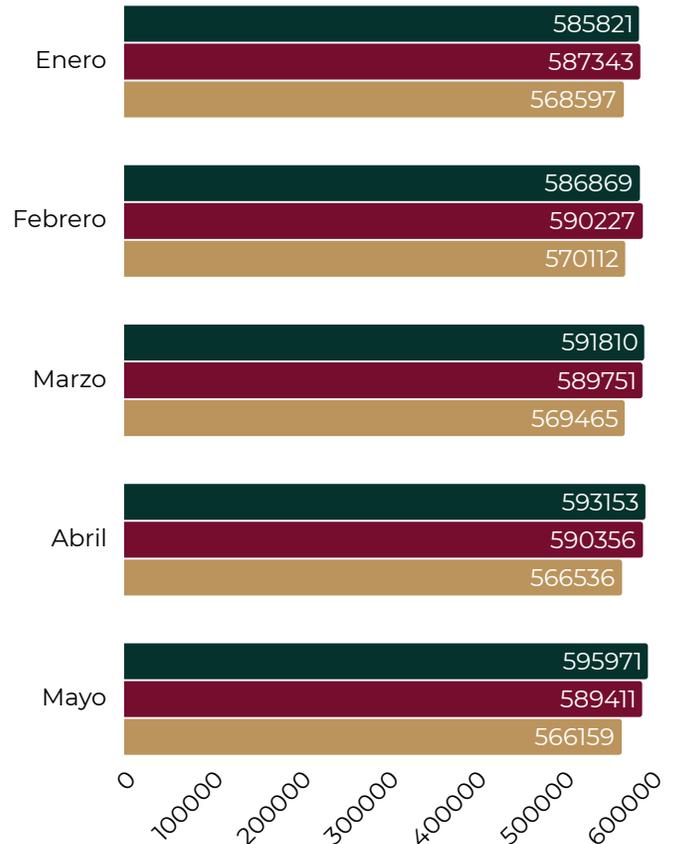
### Empleo mensual registrado en el IMSS en el municipio de Tijuana por actividad económica

Mayo 2025

Actividad económica	Trabajadores
Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza	949
Comercio	96,202
Industria eléctrica y captación y suministro de agua potable	837
Industria de la construcción	26,115
Industria de la transformación	275,907
Industrias extractivas	136
Servicios para empresas, personas y el hogar	97,843
Servicios sociales y comunales	34,876
Transportes y comunicaciones	33,294
<b>Total</b>	<b>566,159</b>

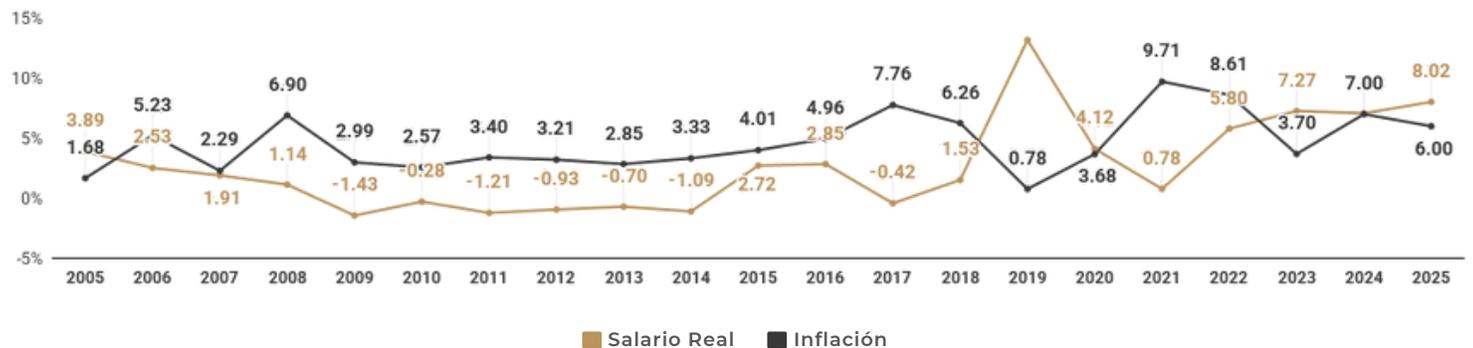
### Empleo mensual registrado en el IMSS en el municipio de Tijuana, 2023-2024

■ 2023 ■ 2024 ■ 2025



### Salario real vs inflación\*

(Variación % anual)



Fuente: Elaboración propia con datos de IMSS e INEGI.

\*El salario diario representa el salario base de cotización deflactado a precios de 2021, al igual que en IPC de Tijuana

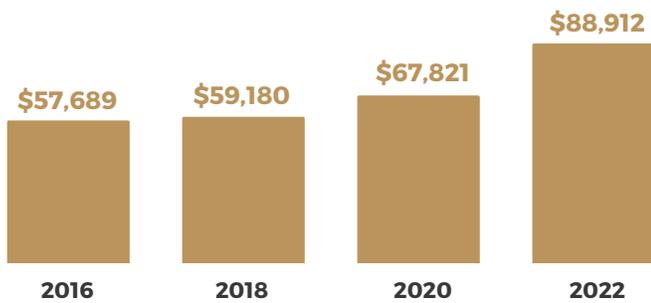
La crisis inmobiliaria de 2008 habían provocado una pérdida del poder adquisitivo en los tijuanaenses, que permaneció hasta 2018. Con el primer aumento del salario mínimo en la frontera norte que se dio en 2019 a **\$176.72 (13.18%)**, se logró momentáneamente estar por arriba de la inflación. El segundo aumento salarial en 2020 a **\$185.56 (3.7%)**, generó un efecto compensatorio debido a que se acercó al nivel de inflación. El tercer aumento de 2021, a **\$213.39 (0.78%)**, fue superado por un nivel de **inflación del 9.71%**. En 2024 se observa un repunte en la inflación (**7%**), lo que contrarrestó el incremento al salario mínimo, manteniendo ambos niveles a la par.

Si bien la inflación de 2021 ha sido la más alta desde 2017, se ha debido a los choques de oferta en la relación binacional fronteriza y a los cuellos de botella en las cadenas de suministro a causa de una descoordinada reapertura del comercio internacional, que en Estados Unidos ha amenazado con un ambiente recesivo, debido al alza de las tasas de interés para contrarrestar el incremento de los precios. Aunado a esto, en el último año se han presentado riesgos globales que han contribuido a la volatilidad de los mercados financieros internacionales, con las tensiones geopolíticas tomando un papel importante.

## Distribución del ingreso y gasto corriente monetario de los hogares en Baja California

**Ingresos totales: \$88,912 pesos trimestrales**

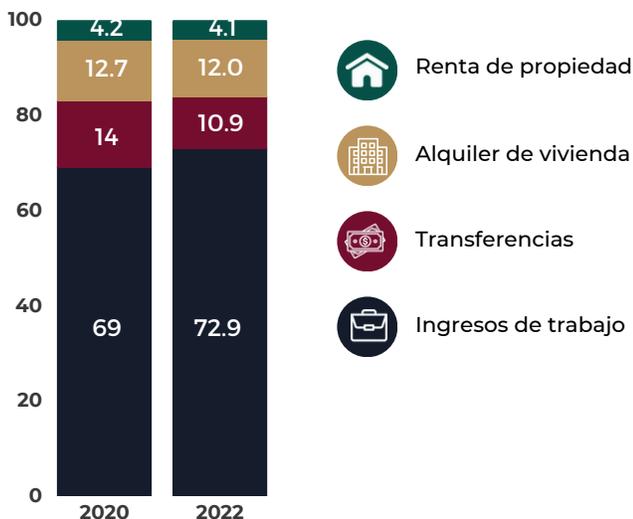
**Gastos totales: \$50,313 pesos trimestrales**



Fuente: Elaboración propia con información de la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares 2022 (INEGI).

En promedio, **durante 2022 los hogares percibieron \$88,912 pesos trimestrales**, monto equivalente a **\$29,637 pesos mensuales**, teniendo un aumento del **31% respecto 2020**. Por otro lado, **el gasto promedio por hogar fue de \$50,313 pesos trimestrales**, es decir, **\$16,771 pesos al mes**.

### Distribución porcentual de las fuentes del ingreso corriente de los hogares



### Distribución porcentual del destino del gasto de los hogares

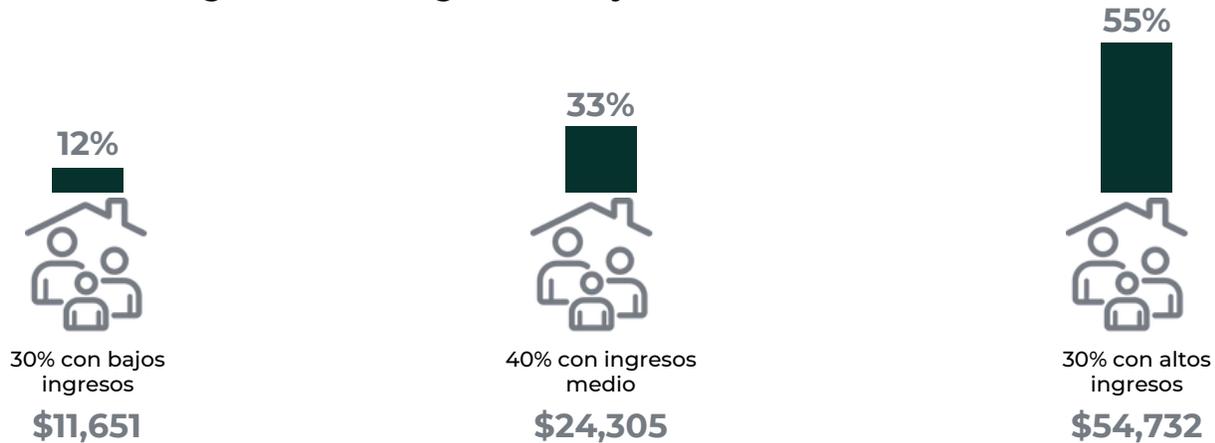


Fuente: Elaborado con información de la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares, 2022 (INEGI).



El **grueso del gasto mensual se dedica a la alimentación, ya que 32% corresponde a ello**: en promedio, un hogar bajacaliforniano dedica **\$5,381 pesos** al mes al rubro de alimentos, bebidas y tabaco. El **transporte es el segundo rubro con mayor concentración del gasto**. En 2022, los hogares destinaron, en promedio, **\$3,984 pesos mensuales a este apartado (equivalente cerca del 24% del gasto)**, siendo estos rubros donde se concentra el **56% del gasto de los hogares bajacalifornianos**.

## Distribución del ingreso en los hogares de Baja California

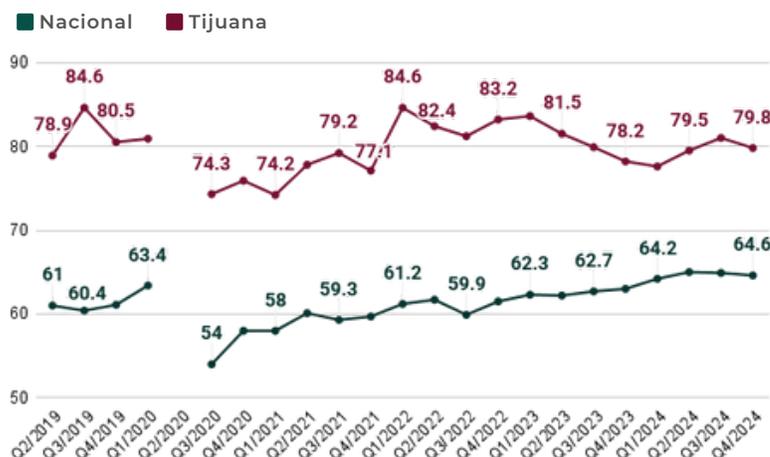


El **30% de los hogares con mayores ingresos concentran alrededor del 55% de la riqueza producida, el 30% con menores ingresos subsiste con el 12%**, esto genera que las clases medias vivan con el 33% de la riqueza total. Los hogares con mayores ingresos pasaron de concentrar el 59% de la riqueza en 2020 a concentrar el 55% en 2022, mientras que los hogares con ingreso medio pasaron del 30% al 33%, y los de ingresos bajos tuvieron un ligero incremento del 1%.

## Bienestar Laboral

La calidad de los empleos se mide a través del **porcentaje de personas que pueden adquirir una canasta alimentaria con su ingreso laboral**, tomando como referencia el valor de **\$2,379.47 mensuales por persona (marzo 2025)**, propuesto por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). A inicios de 2020, el **80% de los trabajadores tenía acceso a la canasta alimentaria**, mientras que para finales de 2020 se redujo a 75% y al cuarto trimestre de 2024 creció a 79.8%.

### Porcentaje de personas que pueden comprar la canasta alimentaria con su ingreso laboral



### Línea de Pobreza por Ingresos

**\$4,680.15**

Grupo	Valor
Línea de Pobreza Extrema por Ingresos	\$ 2,379.47
Canasta no alimentaria	\$ 2,300.68
Transporte público	\$ 246.22
Limpieza y cuidados de la casa	\$ 126.34
Cuidados personales	\$ 245.51
Educación, cultura y recreación	\$ 299.17
Comunicaciones y servicios para vehículos	\$ 442.14
Vivienda y servicios de conservación	\$ 432.95
Prendas de vestir, calzado y accesorios	\$ 271.42
Cristalería, blancos y utensilios domésticos	\$ 22.72
Cuidados de la salud	\$ 125.92
Enseres domésticos y mantenimiento de la vivienda	\$ 37.51
Artículos de esparcimiento	\$ 10.41
Transporte	\$ 25.22
Otros gastos	\$ 15.13

Fuente: Estimaciones del CONEVAL con base en la ENIGH 2016 y la publicación más reciente del INPC del INEGI. Marzo 2025.

Fuente: Elaboración con datos de la Encuesta Nacional Ocupación y Empleo. INEGI y CONEVAL

# INFLACIÓN

## Inflación interanual México - Estados Unidos

Mayo 2006 - 2025



Fuente: Elaboración con datos del U.S. Bureau of Labor Statistics e INEGI.

**México**

**4.4%**

**Tijuana**

**6.0%**

**Estados Unidos**

**2.4%**

**San Diego**

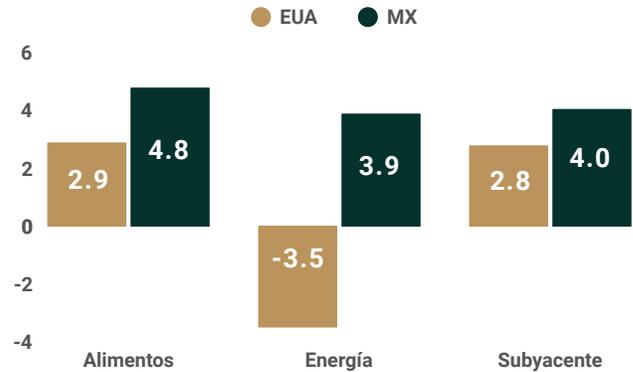
**3.7%**

En México, la inflación general anual se ubicó en 4.4% en el mes de mayo. En el mismo mes del año anterior, la inflación anual fue 4.6%.

Mientras tanto, la inflación de Estados Unidos se mantuvo decreció en el mes de mayo a comparación del mismo periodo del año anterior, donde se registró una inflación del 3.3%.

### Incremento por componentes

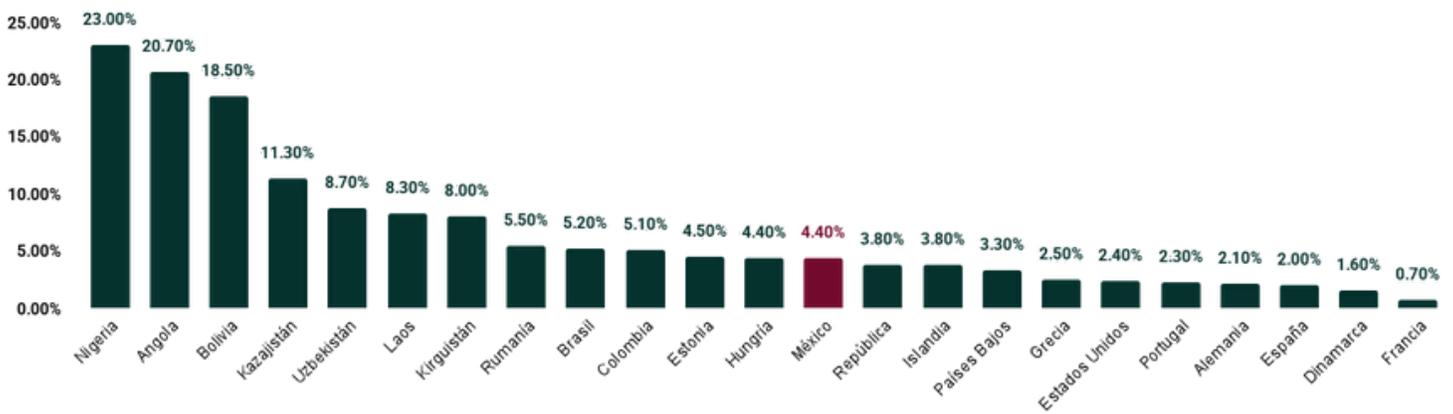
mayo 2023-2024



Fuente: Elaboración con datos del U.S. Bureau of Labor Statistics e INEGI.

## Inflación en el mundo

Mayo 2025



Fuente: Elaboración con datos de Bancos Centrales. INEGI

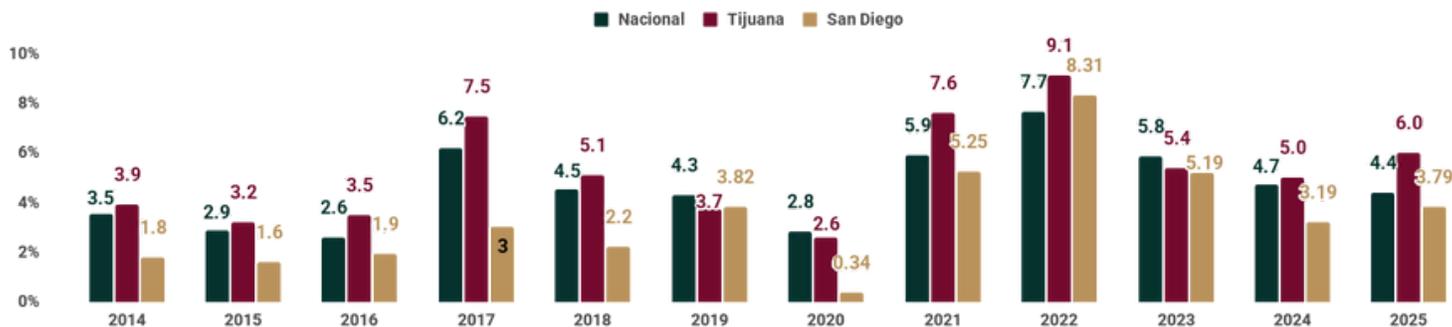
Nota: Se realiza un resumen de países para realizar la visualización gráfica.



La alta inflación en México y en Tijuana, se debe a la estrecha relación que tenemos con Estados Unidos y el alto grado de integración comercial con el exterior. Ante ello, el gobierno mexicano ha decidido tomar medidas para contrarrestar el alza de precios de los productos de la canasta básica a través de un control de precios en **24 productos de la canasta básica**: Aceite de canola o maíz, arroz en grano, atún en lata, azúcar morena, bistec de res, cebolla, chile jalapeño, chuleta de puerco, frijol en grano, huevo blanco, jabón de tocador, jitomate saladet, leche, limón, manzana, naranja, pan de caja, papa, papel higiénico, pasta para sopa, pollo entero, sardina en lata, tortilla de maíz, zanahoria.

## Inflación Nacional, Tijuana y San Diego

Mayo 2025



Fuente: Elaboración propia con datos de INEGI y el U.S. Bureau of Labor Statistics

# REMESAS

Baja California

**USD 340.16 MDD**

2025

Tijuana

**USD 187.53 MDD**

2025



Representan el

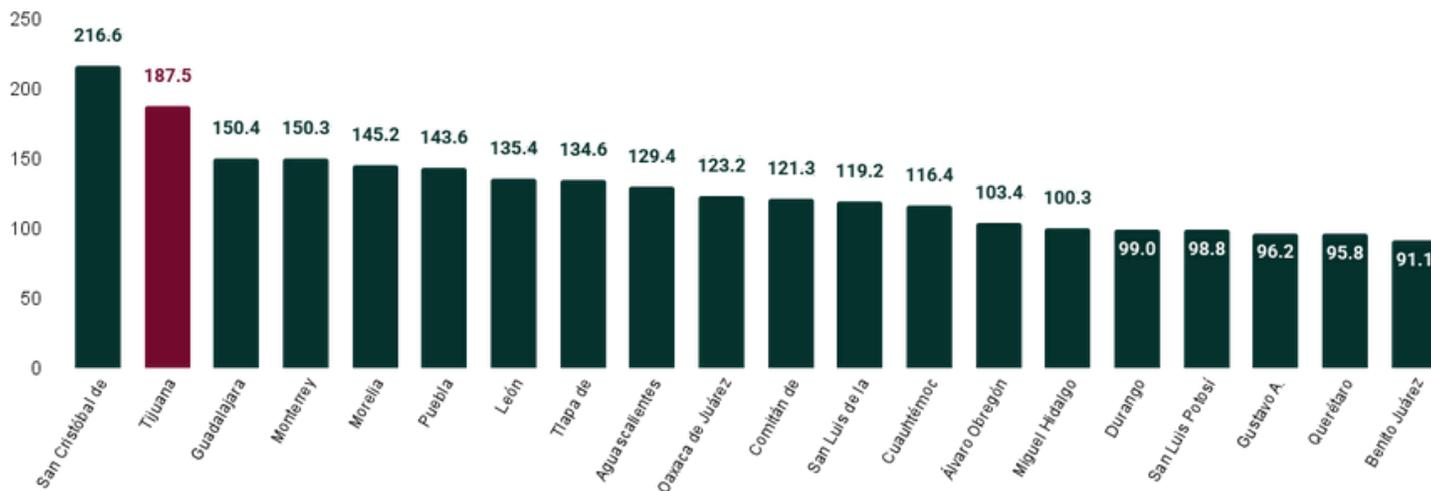
**55%**

de las remesas de Baja California

Al primer trimestre de 2025, Tijuana es de los municipios que más remesas recibió, con **187 millones de dólares estadounidenses**, que representa el **55%** de las remesas del estado.

## Los 20 principales municipios receptores de remesas en México

(Millones de US dólares)

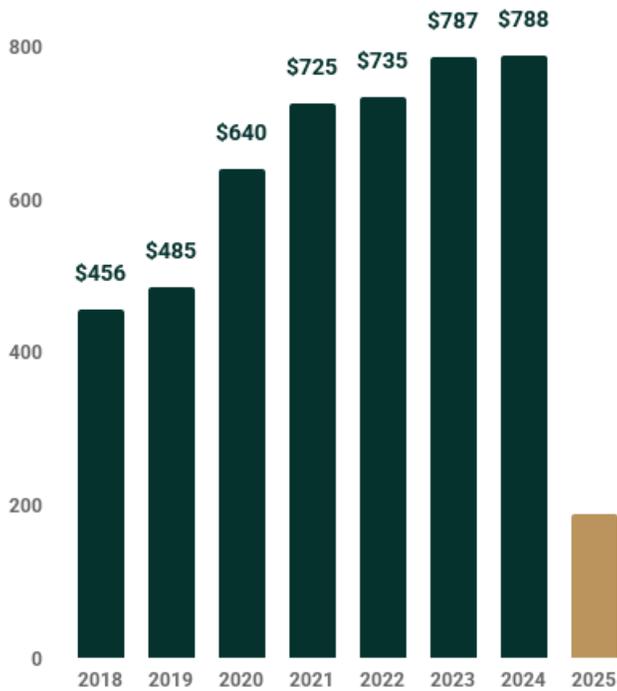


Fuente: Elaboración propia con datos del Banco de México



## Evolución de las remesas en Tijuana

(Millones de US dólares)



Fuente: Elaboración propia con datos del Banco de México. Primer trimestre de 2025

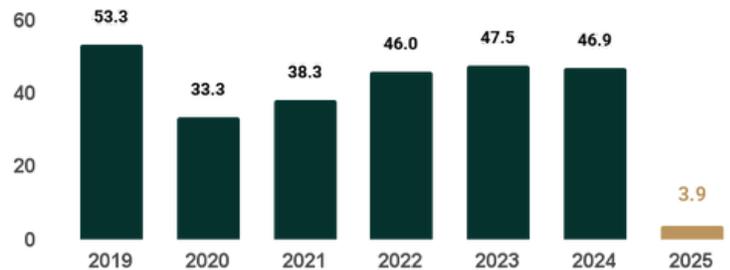
## Cruces Fronterizos abril 2025

# 3,934,979



En el primer trimestre de 2025 3.9 millones de personas han cruzado la frontera con Estados Unidos.

Millones de personas



Fuente: Elaboración propia con datos Bureau of Transportation Statistics

## Remesas y empleo fronterizo

1er trimestre 2025



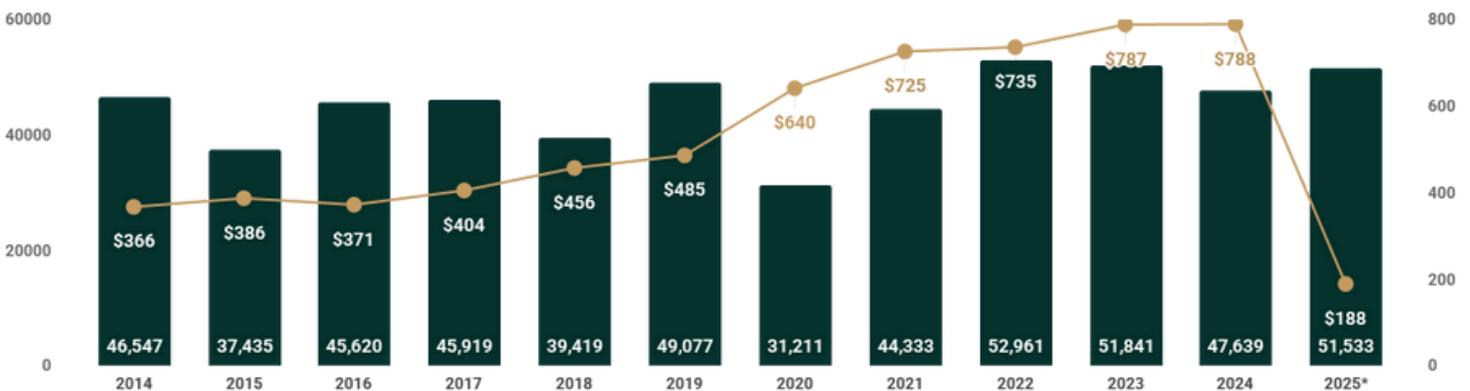
Representan el **6%** de la población ocupada de Tijuana

Representan el **15%** del empleo fronterizo total

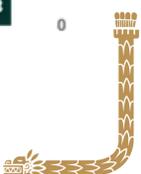
Hay que notar que el volumen de trabajadores fronterizos ha aumentado posterior a la pandemia, superando incluso el promedio de trabajadores fronterizos pre-pandemia, siendo que tan solo en Tijuana representan el 15% del empleo fronterizo total.

## Empleo transfronterizo

Trabajadores Remesas



Fuente: Elaboración propia con datos del Banco de México y Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo. INEGI \*El total de remesas corresponde al acumulado anual, en el caso de 2025 es el total del primer trimestre del año.



# REFLEXIONES



La profunda contracción económica generada por el **Covid-19** en 2020, junto con la implementación de estímulos fiscales y políticas monetarias expansivas para lograr una recuperación en 2021, generaron un sobrecalentamiento de la economía global. Esto y una descoordinada reapertura del comercio internacional, generaron choques de oferta que disminuyeron los bienes y servicios y crearon cuellos de botella que limitaron la distribución de mercancías. En conjunto, todos estos sucesos empujaron los **precios al alza**.

**Estados Unidos presentó en mayo de 2025 una inflación de 2.4%, mientras que en México y Tijuana fue de 4.4% y 6.0%, respectivamente.** Hay que entender que el problema inflacionario se originó en un contexto internacional perturbado, además del Covid-19, por la invasión de Rusia a Ucrania, lo que ocasionó estragos en la economía mundial. Para responder al problema inflacionario, la política monetaria en Estados Unidos y México se activó para combatir el incremento de los precios, a través del aumento de la tasa de interés.

En el último año se han presentado riesgos globales que han contribuido a la volatilidad de los mercados financieros internacionales, con las tensiones geopolíticas y políticas comerciales tomando un papel importante. Recientemente, las medidas arancelarias tomadas por el presidente de Estados Unidos de América, Donald Trump, han ocasionado incertidumbre a nivel global, afectando a México por la volatilidad de los mercados.

Como medida para combatir el incremento de los precios, en México se recortó la **tasa de interés al 8.5% al cierre de 2024, al mostrar la economía signos de desaceleración.** En mayo de 2025, Banxico dio a conocer un ajuste a la tasa de interés, situándola en **8.5%**, el nivel más bajo desde septiembre de 2022, en un intento de reactivar la economía.



El espacio de interacción transfronterizo posiciona a Tijuana como un **centro económico atractivo y dinámico** para empresas de diversos tamaños y sectores. Esta dinámica no solo favorece el crecimiento de la economía local, sino que también crea un marco propicio para que las políticas públicas mejoren la asignación de recursos, promoviendo tanto a las empresas locales como la inversión extranjera.

**La escasez de fuerza de trabajo, el fuerte aprecio y apoyo al autoempleo, sin duda impulsará los salarios al alza**, generando tres efectos sobre las inversiones actuales y futuras: **Las empresas tendrán que competir con mejores salarios y condiciones laborales** por los mejores trabajadores; las empresas tendrán que recurrir a incorporar prácticas de alto valor agregado para permanecer en el mercado de Tijuana y los trabajadores tendrán mejores oportunidades en el emprendimiento, para resolver los niveles de bienestar que sus empleos no puedan satisfacer.

Es así que Tijuana se perfila como un entorno en transformación donde las empresas y los trabajadores deben adaptarse a nuevas realidades, promoviendo un desarrollo económico más robusto, inclusivo y orientado hacia la innovación.



# ANEXOS

## Anexo 1. Línea de Pobreza Extrema por Ingresos urbano a precios de: (Canasta Alimentaria-Urbano). Marzo 2025

**\$ 2,379.47**

Maíz	Tortilla de maíz (de todo tipo y color)	\$	97.67
	Pasta para sopa	\$	8.54
Trigo	Galletas dulces	\$	12.68
	Pan blanco: bolillo, telera, baguete, etcétera	\$	40.70
	Pan dulce en piezas (de todo tipo)	\$	91.00
	Pan para sándwich, hamburguesa, hot dog y tostado	\$	18.45
Arroz	Arroz en grano	\$	10.02
Otros cereales	Cereal de maíz, de trigo, de arroz, de avena, de granola, etcétera	\$	11.15
Carne de res y ternera	Bistec de res (de cualquier parte que se saque)	\$	117.21
	Molida de res	\$	62.04
Carne de cerdo	Bistec de puerco (de cualquier parte que se saque)	\$	10.81
	Costilla y chuleta de puerco	\$	75.77
Carnes procesadas	Chorizo con cualquier condimento y color y longaniza	\$	14.55
	Jamón de puerco	\$	12.82
Carne de pollo	Pierna, muslo o pechuga de pollo con hueso	\$	46.97
	Pierna, muslo o pechuga de pollo sin hueso	\$	28.90
	Pollo entero o en piezas (excepto, pierna, muslo y pechuga)	\$	32.19
Pescados frescos	Pescado entero limpio y sin limpiar	\$	7.53
	Filete de pescado	\$	10.93
Pescados procesados	Atún enlatado	\$	11.08
Leche	Leche pasteurizada de vaca	\$	148.22
Queso	Queso fresco	\$	19.50
	Queso oaxaca o asadero	\$	13.76
Otros derivados de la leche	Bebidas fermentadas de leche	\$	13.01
Huevos	Huevo de gallina blanco y rojo	\$	64.63
Aceites	Aceite vegetal: canola, cártamo, girasol, maíz, etcétera	\$	13.92
Tubérculos crudos o frescos	Papa	\$	37.49
	Cebolla	\$	35.04
Verduras y legumbres frescas	Chile*	\$	17.08
	Jitomate	\$	43.68
	Frijol en grano	\$	57.83
Leguminosas	Limón	\$	31.06
	Manzana y perón	\$	31.40
Frutas frescas	Naranja	\$	15.95
	Plátano verde y tabasco	\$	25.19
	Azúcar y mieles	Azúcar blanca y morena	\$
Alimentos preparados para consumir en casa	Pollo rostizado	\$	38.98
	Agua natural embotellada	\$	35.57
Bebidas no alcohólicas	Jugos y néctares envasados	\$	45.57
	Refrescos de cola y de sabores	\$	101.36
	Alimentos y bebidas consumidas fuera del hogar**	\$	729.28
Otros	Otros alimentos preparados	\$	129.85

\* Precio promedio chiles jalapeño, poblano, serrano y otros chiles.

\*\* Corresponde a desayunos, comidas y cenas consumidos fuera del hogar.

Fuente: estimaciones del CONEVAL con base en la ENIGH 2016 y la publicación más reciente del INPC del INEGI de acuerdo con el calendario de difusión.

Nota: de acuerdo con el INEGI, a partir de la 1a quincena de agosto del 2024 el INPC considera la actualización de la Canasta y la Estructura de ponderación con base en la información de la ENIGH Estacional 2022, manteniendo la base (INPC=100) en la segunda quincena de julio de 2018; aplicando la metodología de encadenamiento de las series.

## Anexo 2. Resultados del Índice Competitividad Estatal (Baja California)

### 2023

Concepto	2022	2021	2018	2016	2014
<b>GLOBAL</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>9</b>	<b>10</b>
SISTEMA DE DERECHO CONFIABLE Y OBJETIVO	25	31	28	29	30
MANEJO SOSTENIBLE DEL MEDIO AMBIENTE	15	14	12	6	10
GOBIERNOS EFICIENTES Y EFICACES	18	17	19	29	31
SOCIEDAD INCLUYENTE, PREPARADA Y SANA	9	9	5	19	16
INNOVACIÓN DE LOS SECTORES ECONÓMICOS	16	11	12	13	9
APROVECHAMIENTO DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES	4	4	3	6	6
MERCADO DE FACTORES EFICIENTE	16	19	25	28	25
SECTORES PRECURSORES DE CLASE MUNDIAL	6	5	5	4	5
ECONOMÍA ESTABLE	1	4	4	7	14
SISTEMA POLÍTICO ESTABLE Y FUNCIONAL	31	31	23	20	23

### 2024

Concepto	2024
<b>GLOBAL</b>	<b>19</b>
DERECHO	20
SOCIEDAD Y MEDIO AMBIENTE	19
MERCADO DE TRABAJO	5
SISTEMA POLÍTICO Y GOBIERNOS	5
INNOVACIÓN Y ECONOMÍA	14
INFRAESTRUCTURA	11

Fuente: Elaboración propia con datos del IMCO, Reporte Índice de Competitividad Estatal



# GLOSARIO

---

## **Actividad económica**

Acción realizada por una persona, un negocio, empresa o establecimiento para producir bienes y servicios, sean de carácter legal o no en un marco de transacciones que suponen consentimiento entre las partes. Incluye las actividades de producción de maíz y frijol para autoconsumo.

## **Actividad no económica**

Acción destinada a satisfacer necesidades personales o familiares para el funcionamiento de los habitantes de la vivienda, sin que signifique la obtención de algún pago ni la producción de bienes y servicios para el mercado.

## **Choques de oferta**

es cualquier influencia sobre la oferta agregada, generada por ciertas variables como: un desastre natural, un incremento en los precios de los insumos, la productividad o determinados avances tecnológicos.

## **Derechohabencia a servicios de salud**

Acción destinada a satisfacer necesidades personales o familiares para el funcionamiento de los habitantes de la vivienda, sin que signifique la obtención de algún pago ni la producción de bienes y servicios para el mercado.

## **Deuda pública**

Son todas las obligaciones insolutas del sector público contraídas en forma directa o a través de sus agentes financieros.

## **Duración de la jornada de trabajo**

Número de horas habituales y extraordinarias laboradas por los ocupados.

## **Empleado**

Es la persona que presta a otra, física o moral, un trabajo personal subordinado.

## **Empleador o patrón**

Es el trabajador independiente que emplea los servicios de uno o varios trabajadores a cambio de una remuneración económica en monetario o especie.

## **Establecimiento**

Es la unidad económica que en una sola ubicación física, delimitada por construcciones e instalaciones fijas, combina recursos bajo un solo propietario o control para desarrollar por cuenta propio o ajena (maquila) las actividades de ensamble, procesamiento y transformación total o parcial de materias primas que derivan en la producción de bienes y servicios afines, comprendidos principalmente en una sola clase de actividad económica.

## **Horas trabajadas**

Tiempo medido en horas que la población ocupada dedicó a su(s) trabajo(s) en la semana de referencia.

## **Inflación**

Fenómeno que se observa en la economía de un país y está relacionado con el aumento desordenado de los precios de la mayor parte de los bienes y servicios que se comercian en sus mercados, por un periodo de tiempo prolongado.

## **Inflación subyacente**

Variación en los precios de los bienes y servicios del INPC, pero excluyendo los bienes energéticos y sin elaborar.



## **Ingresos por trabajo**

Percepción monetaria que la población ocupada obtiene o recibe del trabajo que desempeñó en la semana de referencia. Los ingresos se calculan en forma mensual.

## **Ocupación en el sector informal**

Todo trabajo que se desempeña en una unidad económica no constituida en sociedad que opera a partir de los recursos de los hogares, pero sin constituirse como empresa.

## **Población asalariada**

Personas de 15 y más años de edad que trabajan para un patrón o empleador del sector privado o público; y que reciben un pago, sueldo, salario o jornal.

## **Población desocupada**

Personas de 15 y más años de edad que se encuentran sin un trabajo pero están en la búsqueda de uno.

## **Población no económicamente activa**

Personas de 15 y más años de edad que realizan actividades no económicas y no buscan trabajo.

## **Población ocupada**

Personas de 15 y más años que se encuentra desempeñando alguna actividad económica. Esto, ya sea de forma asalariada o como trabajador independiente.

## **Población ocupada en condiciones críticas de ocupación**

Personas ocupadas que se encuentran en las siguientes situaciones: trabajan menos de 35 horas a la semana por razones de mercado; trabajan más de 35 horas a la semana recibiendo ingresos laborales mensuales inferiores al salario mínimo; trabajan más de 48 horas semanales percibiendo ingresos de hasta dos salarios mínimos.

## **Población subocupada**

Personas de 15 y más años de edad que tienen la necesidad y disponibilidad de ofertar más horas de trabajo de lo que su ocupación actual les permite.

## **Población subocupada**

Personas de 15 y más años de edad que tienen la necesidad y disponibilidad de ofertar más horas de trabajo de lo que su ocupación actual les permite.

## **Precio máximo**

Medida implementada con el objetivo de establecer un límite a la tarifa de un determinado producto o servicio en el mercado.

## **Precio mínimo**

Medida mediante la cual se establece una tarifa por debajo de la cual no se puede vender un producto o servicio en el mercado.

## **Remesas**

Envío de dinero de aquellas personas que radican en otra nación a su país de origen.

## **Sector formal**

Son todas aquellas actividades económicas que se desarrollan en empresas constituidas en sociedad, corporaciones, instituciones públicas o privadas, negocios no constituidos en sociedad, pero que reportan ingresos ante la autoridad hacendaria y en la agricultura y/o crianza de animales orientadas al mercado.



## **Sector informal**

Todas aquellas actividades económicas de mercado que operan a partir de los recursos de los hogares, pero sin constituirse como empresas con una situación identificable e independiente de esos hogares.

## **Tasa de condiciones críticas de ocupación (TCCO)**

Porcentaje de la población ocupada que se encuentra trabajando menos de 35 horas a la semana por razones de mercado, más la que trabaja más de 35 horas semanales con ingresos mensuales inferiores al salario mínimo y la que labora más de 48 horas semanales ganando hasta dos salarios mínimos.

## **Tasa de desocupación**

Porcentaje de la población económicamente activa (PEA) que se encuentra sin trabajar, pero que está buscando trabajo (ver población desocupada).

## **Tasa de informalidad laboral**

Proporción de la población ocupada que comprende a la suma, sin duplicar, de los ocupados que son laboralmente vulnerables por la naturaleza de la unidad económica para la que trabajan, con aquellos cuyo vínculo o dependencia laboral no es reconocido por su fuente de trabajo.

## **Tasa de participación económica**

Porcentaje que representa la población económicamente activa (PEA) respecto a la de 15 y más años de edad.

## **Tasa de subocupación**

Porcentaje de la población ocupada que tiene la necesidad y disponibilidad de ofertar más tiempo de trabajo de lo que su ocupación actual le permite.

## **Trabajador doméstico**

Persona que presta los servicios de aseo, asistencia y los relacionados con el hogar de una persona o familia a cambio de una remuneración.

## **Trabajador independiente**

Es la persona que dirige su propia empresa o negocio, de manera que no tiene un jefe o superior a quien rendirle cuentas de su desempeño o de los resultados obtenidos.

## **Trabajador no remunerado**

Persona ocupada que no recibe ningún tipo de pago (monetario o en especie), por su ocupación. Aunque es susceptible de recibir algún tipo de prestaciones.

## **Trabajador remunerado**

Persona ocupada que recibe un pago por el desempeño de una actividad económica.

## **Trabajador fronterizo**

Todo trabajador migratorio que conserve su residencia habitual en un Estado vecino, al que normalmente regrese cada día o al menos una vez por semana.

## **Unidad económica**

Entidad (institución, empresa, negocio o persona) que se dedica a la producción de bienes, compra-venta de mercancías o prestación de servicios públicos y privados.





# MIDIENDO EL BIENESTAR ECONÓMICO DE TIJUANA

**Dr. Ismael Burgueño Ruiz**

Presidente Municipal

**Lic. Mariana López Ramírez**

Directora de Comunicación social y Relaciones  
Públicas

**Ing. Pedro Montejo Peterson**

Secretario de Desarrollo Económico de Tijuana

**C.P. Sergio Colin Chávez**

Director General de la Secretaría de Desarrollo  
Económico de Tijuana

**Lic. Brenda Jordán Ortega**

Unidad de Planeación, Control y Seguimiento

**Contacto**

[bljordan@tijuana.gob.mx](mailto:bljordan@tijuana.gob.mx)



**TIJUANA**  
XXV AYUNTAMIENTO  
2024 - 2027

**SEDETI**  
Secretaría de Desarrollo  
Económico de Tijuana